**年会总结稿**

亲爱的Yojo家人：

大家下午好！

当“好，很好，我们会越来越好”的回应再次响彻全场的时候，我只想说Yojo的品代督导---好！ Yojo的幼儿园的园长们---很好！Yojo幼儿园一定会---越来越好！

时间过得真快，转眼间Yojo四岁了!

Yojo四岁了，你是否还记得它最初的模样，我们都是Yojo的见证者，见证了Yojo从无到有，我们看着它从蹒跚学步到茁壮成长，从星光点点到聚拢成炬；Yojo四岁了，它带给过我们无数的感动和荣耀，我们都是Yojo的开创者，大家坚守着出发时的梦想与承诺，努力实践，克服重重困难，一路向前；Yojo四岁了，我们都是Yojo的建设者，我们把先进的理念和教育带给了数以百万计的孩子，让千万个家庭因为Yojo宝宝的健康成长而变得更加幸福美好！四年的时光，我们经历过许多挫折和困难，但是我们收获更多的是喜悦和成长。

在2019年我们深入到区域、园所开展培训和指导，每一次我们都能感受到园长的进步、园所的成长和区域的变化，感受到我们联盟园长兢兢业业做学前教育的奋斗精神，都会被Yojo幼儿园的园长老师们热爱教育热爱孩子的精神深深感动着。（举一到两个个深入园所的例子）

让孩子们都能享受到公平而有质量的学前教育，让更多的孩子可以享受到和北京孩子同质的学前教育，让乡镇园、让农村的孩子更加自信，这就是Yojo存在的意义。

去年的这个时间，《中共中央国务院关于学前教育深化改革规范发展的若干意见》出台，就总体要求、规范发展办园等做了具体部署，在我们中间也掀起了讨论的热潮。《意见》的公布，在学前教育事业发展史上具有里程牌的意义，安全优质，让投资人脚踏实地、求真务实地干好教育，幼儿园的经营权要掌握在真正懂教育的人的手里，回归教育的本质。无论政策形势有什么变化，办幼儿园提高办园质量是永恒的话题，让孩子健康成长是我们不懈的追求，让家长满意永远是王道。

一年来，Yojo总部紧跟国家的教育战略，加强对Yojo幼儿园的专业化指导和引领，提升投资人和园长的办园能力和专业水平，重视幼儿游戏活动的独特价值，办好幼儿园，实现幼有所育。

今天我们在一起庆祝Yojo四周岁生日，一同总结梳理了即将过去的2019年，一同展望并规划就要到来的2020年。

**（以下主体内容，根据年会课程而定）**

【Yojo主题曲】

从11月19日开始，每天伴随大家开启学习的都是一个视频，这是我们Yojo四周年庆典主题曲《点亮》的MV,我想问问大家，你们有完整的看过吗？那里面有你的区域吗？有你的园所吗？你们喜欢吗？我想我和你们一样，非常喜欢，因为这一帧帧画面里不仅有威创、红缨的领导、品代对Yojo四周年生日深深的祝福，更有我们的区域督导、园长、老师、保健医、厨师、校车司机师傅、门卫保安师傅可以说我们Yojo幼儿园的各个岗位的人员的日常工作写真，成千上万的热爱教育热爱孩子的人聚集到一起，在那个叫“Yojo”的幼儿园里辛勤愉快的工作着，他们都是Yojo人，他们为祖国的教育事业默默奉献着，他们的脸上洋溢着自豪和骄傲，看着镜头里一张张Yojo宝贝可爱的笑脸，一个个Yojo家长们满意的笑容，我们都会觉得我们所做的一切是那么的值得并有意义。这个MV的导演是总部教研经理王方，在前期他和总部市场部的小伙伴进行片子制作的间隙，她就说“这个MV正在制作，我看到一些镜头特别的真实亲切，总是抑制不住的想流眼泪。”四周年庆典的前一周，总部所有的老师看到了这个MV的样片，那天大家安安静静地坐在一起如同要欣赏一部即将上映的大片，我用屏住呼吸来形容首次观看一点也不过分，因为每个人都生怕漏掉其中的一个镜头，片子放完了，掌声响了起来，经久不息，还有总部老师们的眼里噙着的泪花。19日上午四周年庆典开幕式，大会首先播放了点亮这个宣传片，Yojo人的每一份努力每一分付出，Yojo人对于幼儿教育的全情投入，让在场的每个人热泪盈眶。此时我也想起了艾青的那首诗，为什么我的眼里常含着泪水，因为我对这片土地爱的深沉。Yojo它就是这样牵动着我们每一个人的心，我们爱之入骨。我们爱Yojo，我们曾经有为他付出过努力过，以前经历的越刻骨铭心，以后就越知道珍惜。Yojo曾是中国幼教届的传奇，他为中国的学前教育创造过辉煌，我们愿意继续为之付出，为之努力，我们希望他重塑辉煌、再创奇迹，我们一定要让他越来越好！

【主旨报告】

19日上午，威创股份副总经理、红缨教育总裁侯佳女士发表了热情洋溢的开幕词，她充分肯定Yojo四年来取得的成绩离不开在座的每一个Yojo人的努力付出，她为大家不忘初心砥砺前行的精神点赞，更为大家坚定不移跟随总部共同奋进表示由衷的感谢。面对未来，她指出Yojo人一定要坚持一颗红心、两手准备、三个转身，四次快跑，永葆教育初心，培养祖国栋梁，让Yojo点亮教育，让教育点亮成长，让成长点亮未来！

2020威创赋能Yojo战略布局。未来威创将围绕幼儿生活场景布局，从幼儿园教育延至幼儿教育，坚持多元经营战略，通过家庭教育链接幼儿园和家庭，从教育、科技、经营三方面为Yojo赋能，共创美好未来。Yojo家人们应坚定信念，只要孩子在，家长对高质量的教育需求就存在，民办幼教人的市场也就永远存在，同时必须坚持质量求生存，特色求发展。未来的Yojo必须要做到四个坚定不移，坚定不移地做强品牌，坚定不移地夯实管理，坚定不移地提亮特色，坚定不移地狠抓运营。

时代呼唤榜样示范，榜样引领行业发展。在为Yojo2019年度示范园举行了颁牌仪式之后，并向示范园提出了“做区域龙头榜样，带领区域整体提升”的新的更高的要求。也希望有更多的联盟园向榜样学习，奋起直追，早日进入示范园的行列。

【威创研究院2020年的方向】“追根溯源、守正创新”---新政下的“四有目标”，如何在覆盖五大领域的教学中实践。培养有自信、有口才、有创意、有活力的四有儿童。2020年Yojo教育体系将迎来全面升级，重点围绕游戏材料、素质教育、家庭教育三方面展开，聚焦核心领域课程、传统文化课程、艺术特色课程、体能特色课程、区角游戏材料、家庭教育课程、Yojo将致力于帮助园所打造核心竞争力，帮助孩子高质量发展，帮助教师提高教学水平。

【最美中国风】庆典期间全新的“最美中国风”传统文化特色区角，一方面满足园所响应国家倡导的文化自信和游戏化的需求，整合一站式解决方案和配套材料，解决教师的后顾之忧，另一方面通过教学活动和区域游戏模式，满足幼儿直接感知、实际操作和亲身体验的需求。最美中国风特色区角由杏林堂、畅音阁、品味斋、霓裳阁四部分组成，分别聚焦传统医药、传统戏剧、传统美食、传统服饰，配套详尽的区域活动指导方案，多样的游戏操作材料、内容丰富的资料盘和清晰的游戏操作卡，提供391种游戏玩法，让孩子在游戏化角色扮演中寓教于乐，让传统文化在园所区域活动中绽放异彩。

【童茵足球】“娃娃足球工程童茵足球项目”旨在让孩子们强身健体，从小热爱运动、热爱足球，中国足球必须从娃娃抓爱，实现体育强国的中国梦。Yojo四周年庆典期间前国家男足主力门将路建人、前国家女足主力前锋马晓旭、威创股份副总经理、红缨教育总裁侯佳、北京童茵体育文化发展有限公司总经理张文欣等多位领导莅临现场，为童茵足球助力。北京童茵体育文化发展有限公司总经理张文欣老师介绍，童茵足球自今年7月份推出以来，已经建立健全课程培训和管理体系，并搭建起幼儿足球管理数据系统，持续追踪童茵足球孩子的学习成果。更有威创研究院教研专家俞萍老师为大家展播了童茵足球项目落地园所以来取得的初期成果，并对项目的执行线路图进行了重点介绍，童茵足球将给孩子一个全身、全脑、全心的教育。我们还特邀各位重量级嘉宾为加入童茵足球项目的Yojo幼儿园进行了授牌。

【让四有看得见】晚上XXX老师手把手地教会我们园所如何培养“四有儿童”，用画像的方法，告诉各位园长我们的四有儿童应该长什么样，并且具体的给出了方案、方法和工具。XXX老师生动地讲解了建设幼儿园广播站、设计创意无限的互动墙面，幼儿园广场舞展示等具体的活动方案，园长们听的津津有味，受益匪浅。

【2020年服务规划】XXX先对Yojo2019年的工作进行了总结，在2019年的工作中，Yojo联盟中心紧紧围绕以提升联盟园办园质量为中心，狠抓安全师德两个维度，切实做到质量管控夯实、团队培养扎实、业务钻研务实，展示了2019年总部服务工作的一组组数字，这些数字背后是2019年总部、区域、联盟园一步一个脚印真抓实干的真实记录。2020年，我们联盟园要围绕在办园质量上一手抓安全，一手抓品质；在园所管理上要一手抓自我提升，一手抓员工成长；在孩子培养上，我们要一手抓家长，做好家园共育，一手抓教师。在服务上，要细化区域培训课程，增添区域培训的形式，区域视导的内容要更专业；在创新上要持续赋能管理层，激活教师端，抵达家长群；同时我们要与时俱进，教研抖音直播化，视导远程可视化。总部有了具体的措施方案，接下来需要我们共同照着既定的目标去努力。XXX老师最后形象地嘱咐各位园长再短的路不迈开双腿也无法抵达，再长的路只要坚持一步一步也能走完！

【结语】亲爱的Yojo家人们，三天的时间里我们彼此关怀汲取力量；三天的时间里我们分享感动话短情长；三天的时间里我们共同学习互助成长。生活没有低谷，只有蓄势待发，前行的路上会充满坎坷，不会一帆风顺，但是我们始终相信自己，相信团队，相信未来！永葆教育初心，培养祖国栋梁，让Yojo点亮教育，让教育点亮成长，让成长点亮未来！

各位亲爱的Yojo家人们，感谢你们一直以来对总部的信任和支持，对Yojo团队服务的认可。在即将到来的2020年，我和我的小伙伴们将继续为你们提供专业的服务支持和帮助，我们在提高办园质量上要抓安全，抓品质；在园所管理上抓自我提升，抓员工成长；在家园共育上抓家长，抓教师。为区域服务，为园所服务，我们已经做好了准备。

下面有请Yojo总部服务团队上场：

一群人，一条路，坚持一直走下去；一群人，一条心，再苦再累也愿意；不管多少风雨，我们迎风前进，不管多少泪水，我们鼓励自己，不管多少汗水，我们相信自己，拼拔进取，团结奋进！